



เลขานุการ ผู้อำนวยการ
๒41
เลขรับ.....
วันที่ = 7 ก.พ. 2567
เวลา..... 13:43:14

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ โรงพยาบาลเวชศาสตร์ ลำปาง

ที่ สธ ๐๓๒๐.๑(๕)/๕

วันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

เรื่อง ขออนุมัติประกาศแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชศาสตร์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)
(แก้ไขเพิ่มเติม)

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเวชศาสตร์ ลำปาง

ตามหนังสือที่สธ ๐๓๒๐.๑(๕.๓.๒)/๗ ลงวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๖ งานสนับสนุนวิชาการ
กลุ่มงานวิจัย ถ่ายทอดและสนับสนุนวิชาการ ได้ขออนุมัติประกาศใช้แผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชศาสตร์
ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) นั้น

ในการนี้ ภารกิจด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ ได้มีการปรับแก้ไขแผนปฏิบัติการของ
โรงพยาบาล จากเดิม ๑๑ กลยุทธ์ ปรับเป็น ๑๐ กลยุทธ์ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ
ให้มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงพยาบาล จึงมีความประสงค์ขออนุมัติ
ประกาศแผนปฏิบัติการโรงพยาบาลเวชศาสตร์ ลำปาง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) (แก้ไขเพิ่มเติม)
ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

เฉลิมพร พันธุ์บุญปลูก

(นางสาวเฉลิมพร พันธุ์บุญปลูก)

รองผู้อำนวยการด้านการพัฒนาระบบสุขภาพ

- อรุณศรี

รัตนา จันทร์แจ่ม

(นางรัตนา จันทร์แจ่ม)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเวชศาสตร์ ลำปาง

๕/๖/๖๗

แผนปฏิบัติการราชการ โรงพยาบาลเวชชาธิ์ ลำปาง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

วิสัยทัศน์	เป็นต้นแบบด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยระยะกลาง คนพิการ และผู้สูงอายุ ในภาคเหนือ								
พันธกิจ	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนางานวิชาการ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ จัดบริการและพัฒนาาระบบด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญระดับสูงให้มีคุณภาพ มาตรฐาน เพื่อเป็นต้นแบบที่ดีของภาคเหนือ โดยรองรับความต้องการของผู้ป่วย คนพิการ และผู้สูงอายุ พัฒนาและสนับสนุนเครือข่ายภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม ให้มีความเข้มแข็ง มีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการฟื้นฟูสมรรถภาพ ที่สามารถตอบสนองต่อปัญหาและแนวโน้มความต้องการของผู้ป่วย คนพิการ และผู้สูงอายุ ได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน 								
ค่านิยม	รักในงานบริการ ทำงานอย่างสามัคคี พร้อมทั้งจะปรับตัว มีหัวใจด้านนวัตกรรม								
เป้าประสงค์ (3)	1. วิชาการเฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค		2. ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ ร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ		3. องค์กรที่ทำงานเปิดกว้างและมีสมรรถนะสูง				
แผนปฏิบัติการ เรื่อง (4)	1. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและงานวิจัยทางการแพทย์เฉพาะทางด้าน การฟื้นฟูสมรรถภาพระดับภูมิภาค		2. เสริมสร้างระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพ ทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ		3. ขับเคลื่อนสู่การเป็น โรงพยาบาลดิจิทัล	4. บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กรสมรรถนะสูง			
เป้าหมายของ แผนปฏิบัติการ (7)	1.1 องค์ความรู้และนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไป แก้ไขปัญหาทางสาธารณสุข ของภูมิภาค	1.2 ศูนย์กลางในการพัฒนา บุคลากรทางการแพทย์ในการ ฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ระดับภูมิภาค	1.3 ศูนย์อ้างอิงข้อมูล ด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพ ทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	2.1 ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ	3.1 โรงพยาบาลดิจิทัลที่มี การบริหารจัดการข้อมูล อย่างเป็นระบบ	4.1 องค์กรที่มีการบริหาร จัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	4.2 องค์กรคุณภาพผ่าน การรับรองคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล		
กลยุทธ์ (10)	1. พัฒนางานวิจัยการประเมินผล เทคโนโลยีนวัตกรรมทางการแพทย์ ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาทาง สาธารณสุขของภูมิภาคได้	2. พัฒนาบุคลากรด้านการฟื้นฟู สมรรถภาพทางการแพทย์ ที่เชี่ยวชาญและเพียงพอ ต่อความต้องการของภูมิภาค	3. พัฒนาศูนย์อ้างอิงฐานข้อมูล ด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทาง การแพทย์ระดับภูมิภาค 4. พัฒนาแพลตฟอร์มความรู้ด้าน การฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์	5. พัฒนาระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อเพื่อรองรับปัญหาสุขภาพในระดับภูมิภาค	6. พัฒนาองค์กรด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล	7. ส่งเสริม พัฒนา ทักษะบุคลากรให้มี สมรรถนะสูงและมีความสุขในการทำงาน	8. บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิภาพ ภายในองค์กร	9. การบริหารจัดการองค์การ อย่างมีประสิทธิภาพ	10. ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนา คุณภาพของโรงพยาบาลให้ได้รับ การรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน สากล

แผนปฏิบัติการของโรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

3 เป้าประสงค์	4 แผนปฏิบัติการ เรื่อง	7 เป้าหมายของแผนปฏิบัติการ	10 กลยุทธ์	โครงการสำคัญปี 2567
1. วิชาการเฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	1. เป็นศูนย์กลางด้านวิชาการและงานวิจัยทางการแพทย์เฉพาะทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพระดับภูมิภาค	1.1 องค์ความรู้และนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหายาเสพติดของภูมิภาค 1.2 ศูนย์กลางในการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ในการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค 1.3 ศูนย์อ้างอิงข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค	1. พัฒนางานวิจัยการประเมินผลเทคโนโลยีนวัตกรรมทางการแพทย์ที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหายาเสพติดของภูมิภาคได้ 2. พัฒนาบุคลากรด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญและเพียงพอต่อความต้องการของภูมิภาค 3. พัฒนาศูนย์อ้างอิงข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ระดับภูมิภาค 4. พัฒนาแพลตฟอร์มความรู้ด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์	1. ผลของการฝึกวิทยากรนั้เป็นขาแบบมีข้อมูลสะท้อนกลับทางการมองเห็นต่อคุณภาพของการเดินในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองระยะกึ่งเฉียบพลัน 2. คุณภาพชีวิตของคนที่ขาดการเจ็บป่วยหลังจากได้รับการบำบัดที่เหมาะสม 3. ความรู้และปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อภาวะหลอดเลือดหัวใจของผู้สูงอายุของ รพ.เวชชากรักษ์ สป. 4. โครงการวิจัยเรื่องปัจจัยสัมพันธ์เกี่ยวกับพฤติกรรมการเดินในระบบทางเดินปัสสาวะ 5. AFO with toe filler ในผู้ป่วย partial foot amputation 6. พัฒนาสูตรตำรับยาขนาดสมุนไพร 7. โครงการพัฒนานวัตกรรม เรื่อง สายรัดกันเข่าตก 8. โครงการพัฒนานวัตกรรม เรื่อง นวัตกรรมสายรัดอุ้งใจ 9. วิจัย silverfit 10. Cost-effective robotic arm training 11. Falling exercise program 12. Tele-speech 13. Tele nursing CIC ติดตามหลังจำหน่าย 1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ Update in stroke rehabilitation and Seamless health service network 2. โครงการประชุมวิชาการเภสัชกรรม 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพยาบาลฟื้นฟูสภาพหลอดเลือดระยะสั้น 5 วัน 4. รับนักศึกษาฝึกงานกายภาพบำบัด 5. รับนักศึกษาอายุอุปกรณ์ ชั้นปีที่ 4 คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ฝึกปฏิบัติงานทางคลินิก 6. รับนักศึกษาฝึกงานกิจกรรมบำบัด 7. รับ fellow geriatric fammed รพ.มหาสารนครเชียงใหม่ ศึกษาคุณงาน 8. รับ resident rehab รพ.มหาสารนครเชียงใหม่ ศึกษาคุณงาน 9. โครงการร่วมผลิตนักเรียนบริบาลกับราชวิทยาลัยจุฬารักษ์ 1. โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ในผู้ป่วยระยะกลางของโรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง 2. โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ในผู้สูงอายุของโรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง 3. โครงการจัดทำฐานข้อมูลคนพิการด้านการเคลื่อนไหวของ รพ. เวชชากรักษ์ ลำปาง 1. ชุดข้อมูลความรู้ฐาน 1 เรื่อง 2. โครงการพัฒนา Platform การจัดวางข้อมูลบนเว็บไซต์โรงพยาบาล 3. ชุดข้อมูลความรู้ 1 เรื่อง (CIC/Cystometry) 4. โครงการพัฒนา Platform การจัดวางข้อมูลบนเว็บไซต์โรงพยาบาล 5. โครงการ sarcopenia ร่วมกับ ส.สูงอายุ 6. โครงการวิจัย S-pace ร่วมกับ ม.จุฬา 7. โครงการวิจัย motor aphasia ร่วมกับ ส.สิรินธร 8. โครงการออกหน่วยเชิงรุกเพื่อค้นหาและผลิตคนอุปกรณ์สำหรับผู้ป่วยโรคเรื้อรังใหม่ ในเขตพื้นที่ที่มีข้อบกพร่องเชิงระบาดวิทยาโรคเรื้อรัง 9. โครงการกสิกรรมในผู้ป่วยระยะเรื้อรัง รพ.แม่ฮ่องสอน 10. โครงการพัฒนา Platform การจัดวางข้อมูลบนเว็บไซต์โรงพยาบาล
2. ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ ร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	2. เสริมสร้างระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแบบไร้รอยต่อในเขตพื้นที่รับผิดชอบ	2.1 ระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อ	5. พัฒนาระบบบริการด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ขั้นสูงแบบไร้รอยต่อเพื่อรองรับปัญหาสุขภาพในระดับภูมิภาค	1. โครงการพัฒนาระบบการส่งต่อผู้ป่วยยากขึ้นข้อด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แบบไร้รอยต่อ 2. ศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยเพื่อฟื้นฟู (ร้อยละผู้ป่วย IMC) ที่ส่งต่อมาฟื้นฟู แบบ intensive IPD rehabilitation ได้รับการฟื้นฟูสภาพอย่างน้อย 15 ชั่วโมง/สัปดาห์ (แพทย์) 3. ศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยเพื่อฟื้นฟู (ร้อยละผู้ป่วย IMC) ที่ส่งต่อมาฟื้นฟู แบบ intensive IPD rehabilitation 4. ส่งนักกายภาพบำบัดและนักกิจกรรมบำบัด/เพิ่มพื้นที่ขยายการดูแลผู้ป่วย SCI 5. จัดเตรียมอุปกรณ์และสถานที่อาคารกายภาพบำบัด และอาคารกิจกรรมบำบัด 6. วางแผนการเปิด Wheelchair training clinic และ Driving Rehabilitation Clinic 7. โครงการพัฒนาระบบรถพยาบาลด้านการดูแลผู้ป่วย SCI 8. เปิดคลินิกผู้สูงอายุในเวลาราชการ 9. Driving rehabilitation 10. Ultrasound machine 11. Electrodiagnostic machine 12. TDCS 13. ระบบการให้บริการ telemedicine และ tele-speech 14. พัฒนาระบบ tele-pharmacy 15. โครงการ Virtual hospital
3. องค์กรที่ทำงานเปิดกว้างและมีสมรรถนะสูง	3. ขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงพยาบาลดิจิทัล 4. บริหารจัดการเพื่อเป็นองค์กรสมรรถนะสูง	3.1 โรงพยาบาลดิจิทัลที่มีการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ 4.1 องค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	6. พัฒนางานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 7. ส่งเสริม พัฒนา ทักษะบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงและมีมีความสุขในการทำงาน 8. บริหารองค์ความรู้ให้เกิดประสิทธิภาพภายในองค์กร 9. การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ	1. โครงการปรับปรุงห้อง Data center โรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง 2. โครงการพัฒนา Application โรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง 3. โครงการพัฒนาการเบิกจ่ายคำปรึกษาพยาบาลของระบบบัญชีกลางผ่านแอปพลิเคชันเป่าตั้ง 4. โครงการพัฒนาระบบคลังพัสดุ(กลาง) 5. โครงการพัฒนาระบบขอใช้บริการงานทรัพยากรบุคคล 6. โครงการพัฒนาระบบสารบัญชีของโรงพยาบาล V1 7. โครงการพัฒนาระบบคลังเครื่องมือแพทย์ V1 8. โครงการพัฒนาระบบบัญชี Username & Password 9. โครงการพัฒนาระบบคิวเดี่ยผู้ผู้ป่วย 10. โครงการพัฒนาระบบคลังเก็บข้อมูล Back office กลางของโรงพยาบาล 1. โครงการส่งเสริมสุขภาพเจ้าหน้าที่ 2. โครงการพัฒนาระบบการติดตามความสำเร็จ (Smart OD) 3. แผนพัฒนาบุคลากร HRD 4. แผนพัฒนาบุคลากร ด้าน Care D+ 5. สนับสนุน/พัฒนาบุคลากร/งาน HR/การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์/HRM/HRD 1. KM วิชาชีพละ 1 เรื่อง 2. โครงการจัดการองค์ความรู้ทางการพยาบาล 3. โครงการจัดการองค์ความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร 1. โครงการเสริมสร้างจริยธรรมป้องกันและต่อต้านการทุจริตประเพณีนิยม 2. โครงการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี 1. โครงการเตรียมความพร้อมการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (ขั้นที่ 3) 2. การพัฒนาคู่มือและแนวทางการฝึกกิจกรรมบำบัดที่บ้าน (OT Home program) 3. การประยุกต์ใช้โฟมเซียมเพื่อเข้ากับแผ่นรองในรองเท้าเพื่อผลิตแผ่นรองส้นลดแรงกระแทก (Heel cushion)
3. องค์กรที่ทำงานเปิดกว้างและมีสมรรถนะสูง	3. ขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงพยาบาลดิจิทัล	3.1 โรงพยาบาลดิจิทัลที่มีการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ	6. พัฒนางานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	1. โครงการปรับปรุงห้อง Data center โรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง 2. โครงการพัฒนา Application โรงพยาบาลเวชชากรักษ์ ลำปาง 3. โครงการพัฒนาการเบิกจ่ายคำปรึกษาพยาบาลของระบบบัญชีกลางผ่านแอปพลิเคชันเป่าตั้ง 4. โครงการพัฒนาระบบคลังพัสดุ(กลาง) 5. โครงการพัฒนาระบบขอใช้บริการงานทรัพยากรบุคคล 6. โครงการพัฒนาระบบสารบัญชีของโรงพยาบาล V1 7. โครงการพัฒนาระบบคลังเครื่องมือแพทย์ V1 8. โครงการพัฒนาระบบบัญชี Username & Password 9. โครงการพัฒนาระบบคิวเดี่ยผู้ผู้ป่วย 10. โครงการพัฒนาระบบคลังเก็บข้อมูล Back office กลางของโรงพยาบาล